

# Formation des directeurs d'hôpital

École nationale  
de santé publique,  
Rennes

**Responsable  
pédagogique**  
Xavier Montserrat

**Renseignements  
administratifs**  
Ministère du Travail et des  
Affaires sociales, bureau  
FH2, 8 avenue de Ségur,  
75350 Paris 07 SP.  
Tél. : 01 40 56 44 70 et  
01 47 83 95 41

**Scolarité**  
École nationale de la santé  
publique, filière directeur  
d'hôpital, avenue du profes-  
seur Léon Bernard  
35043 Rennes Cedex  
Tél. : 02 99 02 27 24

**Accès à la formation**  
Le recrutement des direc-  
teurs s'effectue par la voie  
d'un concours national or-  
ganisé par le ministère du  
Travail et des Affaires so-  
ciales. Les conditions d'ac-  
cès sont les suivantes :

- concours externe, pour les candidats titulaires de l'un des diplômes exigés pour se présenter au concours d'entrée à l'École nationale d'administration.
- concours interne, pour les candidats justifiant de quatre années de service public ou de deux années de service effectif depuis la titularisation.

**Déroulement de la  
formation**  
Pendant 27 mois, les futurs  
directeurs suivent des sé-  
quences de formation alter-  
nant des stages pratiques à  
l'hôpital, en entreprise ou à  
l'étranger et des sessions  
théoriques à l'École.

**Objectifs de la formation**  
Le directeur d'hôpital est à la fois un gestionnaire et un homme de santé publique. Au-delà d'une parfaite compréhension du système de santé et de la connaissance de l'activité et des techniques médicales, la formation a pour objectif de développer l'acquisition de compétences technique, stratégique et relationnelle nécessaire au pilotage du changement. L'éthique et les qualités humaines comptent autant que la technicité.

- Modules**
- Santé publique et politiques sanitaires et sociales
  - Hôpital et régulation du système de santé
  - Droit hospitalier
  - Activités et techniques médicales
  - Profession médicale
  - Soins et gestion de soins infirmiers
  - Gestion des ressources humaines
  - Communication
  - Gestion financière et contrôle de gestion
  - Système d'information hospitalier et organisation
  - Analyse quantitative de l'information et informatique
  - Gestion économique, technique et logistique
  - Histoire et sociologie de l'hôpital
  - Analyse comparée des systèmes de santé
  - Stratégie et projet d'établissement, évaluation et accréditation
  - Module interprofessionnel de management du système de santé

**Débouchés**  
À l'issue de la formation, les élèves-directeurs exercent soit des fonctions de chef d'établissement dans des établissements de troisième classe, soit des fonctions d'attaché de direction dans le secteur des ressources humaines, des affaires financières, des services économiques, techniques et logistiques, des affaires médicales, des systèmes d'information ou de la communication... L'importance du secteur hospitalier public offre des possibilités de mobilité professionnelle et géographique tout au long de la carrière.

## Les huit métiers préparés à l'ENSP

**Directeur d'hôpital**

**Infirmier général**

**Ingénieur  
du génie sanitaire**

**Inspecteur des  
affaires sanitaires et  
sociales**

**Médecin  
inspecteur  
de santé publique**

**Pharmacien  
inspecteur  
de santé publique**

**Ingénieur  
d'études sanitaires**

**Directeur  
d'établissement  
social**